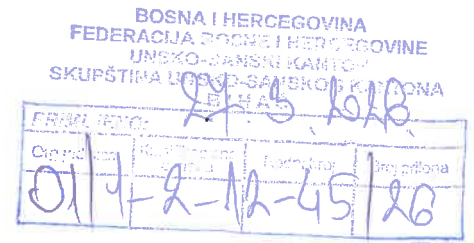




Broj: 03-33-3347-3 /2026  
Bihać, 17. 3. 2026. godine

SKUPŠTINA UNSKO-SANSKOG KANTONA



PREDMET: Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu, dostavlja se

Na osnovu člana 96. i 181. Poslovnika Skupštine Unsko-sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko-sanskog kantona“, broj: 9/17 i 11/21 u prilogu vam dostavljamo Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu, uz sljedeće

o b r a z l o ž e n j e

Vlada Unsko-sanskog kantona je na 16. sjednici, održanoj dana 17. 3. 2026. godine, razmatrala i Zaključkom broj: 03-02-44-389/2026 prihvatila Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu predlagача Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike te vam isti dostavljamo na razmatranje.

S poštovanjem.

Prilog: Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu

Dostavljeno:  
1. Naslovu  
2. a/a





Na osnovu člana 16. Zakona o Vladi Unsko- sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko- sanskog kantona“, broj 5/08), na prijedlog Ministarstva zdravstva, rada i socijalne politike, Vlada Unsko-sanskog kantona na 16. sjednici, održanoj dana 17.3.2026. godine, d o n o s i

## ZAKLJUČAK

### I

Prihvata se Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu i isti se upućuje Skupštini Unsko-sanskog kantona na razmatranje.

### II

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

Broj: 03-02-44-389/2026  
Bihać; 17.3.2026. godine



Na osnovu člana 48. stav 1. tačka f), a u vezi primjene člana 95. stav 2. Poslovnika Skupštine Unsko - sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko – sanskog kantona“, broj: 9/17 i 11/21), Skupština Unsko - sanskog kantona, na sjednici održanoj dana \_\_\_\_\_, donosi:

## ODLUKU

### I

Daje se saglasnost na Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstve ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu.

### II

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u „Službenom glasniku Unsko - sanskog kantona“.

Broj: \_\_\_\_\_  
Bihać, \_\_\_\_\_

Predsjedavajući Skupštine  
Unsko-sanskog kantona

## OBRAZLOŽENJE

### PRAVNI OSNOV

Pravni osnov za donošenje ove Odluke nalazi se u članu 11. tačka n) odjeljka A poglavlja V Ustava Unsko - sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko - sanskog kantona“, broj: 1/04 i 11/04), kojim je propisano da Skupština Kantona donosi i druge propise u obavljanju kantonalnih ovlaštenja, odredbi člana 48. i 95. Poslovnika Skupštine Unsko - sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko -sanskog kantona“, broj: 9/17 i 11/21) kao i Odluci o metodologiji i rokovima za izradu programa rada, izvještaja o radu koji se upućuju Skupštini i Vladi Unsko - sanskog kantona („Službeni glasnik Unsko -sanskog kantona“ broj: 3/14 i 4/14).

### RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine“, broj: 46/10 i 75/13) i članom 27. Uredbe sa zakonskom snagom o ustanovama („Službeni list Republike Bosne i Hercegovine“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94), propisano je između ostalog da Upravni odbor utvrđuje planove rada i razvoja, utvrđuje godišnji program rada, donosi finansijski plan ustanove te obavlja i druge poslove.

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Ključ dostavila je ovom organu akt broj: 01-33-110-1-2/26 od 25.2.2026. godine sa prilogom koji se odnosi na Plan i program rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu broj: 01-33-110-1/26 od 20.2.2026. godine. U dostavljenom Programu, Ustanova navodi između ostalog Djelatnost/Program rada Ustanove, Organizaciju rada, Poslovanje i dr.

U Finansijskom planu za poslovnu 2026. godinu, Ustanova je planirala prihode u ukupnom iznosu od 3.601.550,00 KM i rashode u ukupnom iznosu od 3.601.550,00 KM što implicira da će troškovi poslovanja biti pokriveni prihodima ove Ustanove.

Privremeni Upravni odbor Ustanove donio je Odluku o usvajanju Plana i programa rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu, broj: 01-33-110-1-1/26 od 20.02.2026.godine.

### FINANSIJSKA SREDSTVA

U Planu i programu rada sa finansijskim planom Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ za 2026. godinu naveden je način finansiranja Ustanove.



Broj:01-33-110-1-2/26

U Ključu,25.02.2026.godine

09-33-3347-1/26

**Ministarstvo zdravstva,rada i socijalne politike  
USK-a**

**PREDMET:** Plan i program rada sa finansijskim planom za 2026.godinu,dostavlja se

Poštovani,

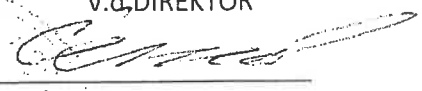
U prilogu ovog akta dostavljamo Vam Plan i program rada sa finansijskim planom ZU Dom  
zdravlja Ključ za 2026.godinu(3xoriginal i 3xkopija).

S poštovanjem.

Dostavljeno:

-naslovu,  
-a/a

v.d.DIREKTOR

  
Kemal dr Kenan  
Doktor stomatologije

1.1  
1.1

[02]

Na osnovu člana 38. Statuta ZU Dom zdravlja Ključ i člana 62. Poslovnika o radu Upravnog odbora ZU Dom zdravlja Ključ, privremeni Upravni odbor na svojoj I konstituirajućoj sjednici održanoj 20.02.2026. godine donosi:

**ODLUKU**  
**o**  
**usvajanju Plana i programa rada sa finansijskim planom za 2026. godinu**

I

Ovom Odlukom usvaja se Plan i program rada sa finansijskim planom za 2026. godinu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ.

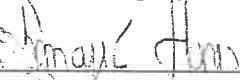
II

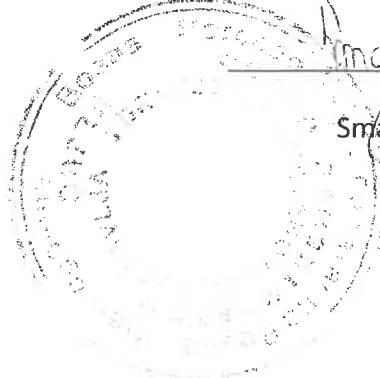
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje**

Privremeni Upravni odbor ZU Dom zdravlja Ključ je na svojoj I konstituirajućoj sjednici održanoj dana 20.02.2026. godine razmatrao Plan i program rada sa finansijskim planom za 2026. godinu Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ. Razmatrani plan i program je jednoglasno prihvaćen.

Predsjednik privremenog Upravnog odbora

  
Smajić Haris



Broj: 01-33-110- 1 /26

U Ključu, 20.02.2026. godine

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
UNSKO-SANSKI KANTON  
ZDRAVSTVENA USTANOVA  
DOM ZDRAVLJA KLJUČ

BOSNIA AND HERZEGOVINA  
FEDERATION OF BOSNIA AND  
HERZEGOVINA  
THE UNA - SANA CANTON  
HEALTH CENTRE KLJUČ

---

Broj:01-33-110-1/26

U Ključu,20.02.2026.godine

**PLAN I PROGRAM RADA**  
**FINANSIJSKI PLAN ZA 2026.GODINU**

Februar 2026.godine

## 1 –UVODNI DIO

### 1.1.Naziv

Zdravstvena Ustanova "Dom zdravlja" Ključ (u daljem tekstu:"Ustanova") je organizirana na način i pod uvjetima propisanim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti i Zakonom o ustanovama i pruža zdravstvenu zaštitu na području općine Ključ.Prije rata ova Ustanova je bila OOUR RO Kliničkog- medicinskog centra Banja Luka čiji je osnivač općina Ključ.

U skladu sa odredbama Zakona o ustanovama prava i obaveze osnivača prema Javnoj ustanovi Dom zdravlja Ključ, zadržava Općinsko vijeće Ključ na osnovu svoje Odluke broj: 05-023-48 od 19.06.1997.godine.

Stupanjem na snagu Zakona o zdravstvenoj zaštiti,prava i obveze osnivača i organizaciju Zdravstvene ustanove Dom zdravlja Ključ preuzima Skupština Unsko-Sanskog kantona svojom Odlukom broj :01-1-106/98 od 08.09.1998.godine.

### 1.2.Sjedište i adresa,IDB

1.Sjedište ove Ustanove je u Ključu,ulica Šehićka br 1.

2.Telefonski brojevi za kontakt : fax 037/661-120-sekretar ,037/661-384-centrala ,037/662-007-direktor i 037/661-349-računovodstvo;E-mail : [dzkljuc@bih.net.ba](mailto:dzkljuc@bih.net.ba)

3. Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Ključ registrirana je Poreskoj upravi Federacije Bosne i Hercegovine-Kantonalni ured Bihać , pa joj je Uvjerenjem o poreznoj registraciji dana 17.12.2002.godine ,dodjeljen joj je slijedeći identifikacijski broj :4263133500001.

### 1.3.Odgovorne osobe:

1. V.d. Direktor Ćemal Kenan, doktor stomatologije
2. Pravnica ustanove:Hrnčić Zlata ,dipl.pravnik
3. Šef računovodstva:Mešanović Amela ,dipl.ekonomista
4. Glavni tehničar:Mešić Suad,dipl.medicinski tehničar

## 2. DJELATNOST

**2.1.**Ova Ustanova organizira i provodi primarnu zdravstvenu zaštitu stanovništva na području općine Ključ,kao svoju trajnu djelatnost i provodi određen nivo sekundarne zdravstvene zaštite,a prema načelima sveobuhvatnosti,kontinuiranosti,dostupnosti,načelima sveubuhvatnog pristupa u skladu sa kapacitetima .

Rad ove ustanove je usklađen sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti F BiH a obuhvata:

1. Rano otkrivanje, sprečavanje i suzbijanje uzroka oboljanje i povređivanja,
2. Sudjelovanje u podizanju i održavanju psihofizičke I zdravstvene sposobnosti radnika,
3. Brigu za očuvanje zdravlja i liječenja svih članova porodice,
4. Provođenje mjera zdravstvene zaštite i brigu o zdravstvenom stanju i unapređenju zdravlja učenika ,omladine, studenata kao i brigu o zdravstvenom stanju građana starijih od 65 godina, invalida I drugih osoba,
5. Zdravstvenu zaštitu specifičnih i nespecifičnih plućnih oboljenja,
6. Praćenje higijensko-epidemiološke situacije u životnoj i radnoj sredini,
7. Provodi edukaciju zdravstvenih radnika.

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Ključ obavlja djelatnost u centralnoj zgradi, terenskim ambulantama: Sanica i Krasulje.

Primarna zdravstvena zaštita je organizirana kroz sljedeće službe:

1. Služba opća primarna zdravstvena zaštita (zdravstvena zaštita stanovništva iznad 19.godina)
2. Služba polivalentne patronaže i kućnog liječenje
3. Služba zdravstvene zaštite predškolske djece
4. Služba zdravstvene zaštite školske djece i omladine
5. Služba zdravstvene zaštite žena
6. Služba pneumoftiziološke zdravstvene zaštite
7. Higijensko-epidemiološka služba
8. Hitna medicinska pomoć
9. Laboratorijska dijagnostika
10. CBR
- 12.1. Centar za mentalno zdravlja
- 12.2. Centar za fizikalnu rehabilitaciju
- 13 .Zubna zdravstvena zaštita
- 13.1.Zdravstvena zaštita zuba i usta predškolske djece
- 13.2.Zdravstvena zaštita zuba i usta školske djece
- 13.3.Zdravstvena zaštita zuba i usta odraslih

Nivo sekundarne zdravstvene zaštite je organiziran kroz sljedeće imove:

1. Konsultativno-specijalistička zdravstvena zaštita
- 2.UZ dijagnostika.

Zdravstvena zaštita na primarnom nivou obuhvata:

- djelatnost porodične medicine,

- djelatnost zdravstvene zaštite djece,
- djelatnost polivalentnih patronažnih sestara u zajednici,
- higijensko-epidemiološku zaštitu,
- hitnu medicinsku pomoć,
- zaštitu reproduktivnog zdravlja žena,
- zdravstvenu zaštitu kod nespecifičnih i specifičnih plućnih oboljenja,
- fizikalnu i mentalnu rehabilitaciju u zajednici,
- zubozdravstvenu zaštitu,
- laboratorijsku i radiološku dijagnostiku primarnog nivoa,
- liječenje i rehabilitacija u kući

ZU Dom zdravlja Ključ obavlja i usluge sekundarne zdravstvene zaštite I to:

- ultrazvučnu vanbolničku dijagnostiku,
- dio usluga hematološke I biohemijske laboratorijske vanbolničke djelatnosti

Primarna zdravstvena zaštita naročito provodi:

Mjere zdravstvene zaštite djece predškolskog i školskog uzrasta, brigu o njihovom zdravstvenom stanju i unapređenju zdravlja, učestvovanju u podizanju psihofizičke sposobnosti; brigu o zdravstvenoj zaštiti žena za vrijeme trudnoće, porođaja i nakon porođaja, te o drugim zdravstvenim potrebama žena; mjere zapromociju prirodne ishrane dojenčeta-dojenje; mjere zdravstvene zaštite osoba sa smetnjama u razvoju; ispitivanje nepovoljnog utjecaja okoline na zdravstveno stanje i zdravstvenu sposobnost radnika za rad i drugih građana; hitnu medicinsku pomoć; specifičnu zdravstvenu zaštitu radnika; liječenje u ordinaciji odnosno u stanu osiguranika; kurativne i rehabilitacijske mjere; mjere prevencije, liječenja i saniranja usta i zuba; snabdijevanje lijekova i drugim sredstvima za liječenje; upućivanje pacijenata na specijalističko-konsultativne preglede te na bolničko liječenje kao i provođenje posthospitalnog postupka i kordiniranje i provođenje nužnih dijagnostičkih i terapijskih postupaka.

ZU " Dom zdravlja" Ključ obavlja zdravstvenu zaštitu na području općine Ključ u skladu sa Ugovorom o pružanju primarne i dijela sekundarne zdravstvene zaštite na USK sklopljenim sa Zavodom za zdravstveno osiguranje USK.

## 2.2.UPRAVLJANJE U ZU DOM ZDRAVLJA KLJUČ

Rješenja Vlade o imenovanju privremenog Upravnog odbora ZU Dom zdravlja Ključ broj:03-02-44-141/2026 od dana 09.02.2026 . godine imenuje se privremeni Upravni odbor ZU Dom zdravlja Ključ u sastavu:

- 1.Haris Smajić -predsjednik
- 2.Almir Salihović -član
- 3.Mersiha Hadžić -član
- 4.Samir Hadžić-član
- 5.Rijad Halilović-član

Funkciju rukovođenja ustanovom vrši v.d.direktor ustanove Ćemal dr Kenan doktor stomatologije.

## 2.3.KAPACITETI I KORIŠTENJE KAPACITETA ZU DOM ZDRAVLJA KLJUČ

ZU Dom zdravlja Ključ pruža usluge na području općine Ključ za 16.774 stanovnika po statističkim podacima općine Ključ,od toga je 7995 osiguranih lica .

## 2.4.KADROVSKA STRUKTURA

U Domu zdravlja Ključ sa danom 31.12.2025 godine zaposleno je 59 od toga 39 radnika medicinske struke i 20 radnika nemedicinske struke.

Pregled broja i strukture zaposlenih u DZ Ključ u 2024 i 2025. godini.

Zaposlenici Doma zdravlja po kvalifikacionoj strukturi	Broj zaposlenih	
	2024	2025
Doktori medicine	1	1
Doktori medicine-specijalisti	7	7
Doktori medicine na specijalizaciji	1	1
Doktori stomatologije	2	2
Zdravstveni radnici za visokom zdravstvenom školom	0	0
Zdravst.radnici više stručne spreme	12	13
Zdravst.radnici srednje stručne spreme	17	14

Ostali zdravstveni radnici visoke stručne spreme	1	1
Ukupno zdravstvenih radnika	41	39
Nemedicinska struka :	-	-
Visoka stručna sprema	2	3
Srednja stručna sprema	3	3
Visokokvalifikovani		
Kvalifikovani	9	9
NK	5	5
Ukupno nemedicinskih radnika	19	20
UKUPNO	61	59

Izvor: Matična evidencija zaposlenika Doma zdravlja Ključ.

## 2.5.FINANSIRANJE RADA USTANOVE

Zdravstvena ustanova Dom zdravlja Ključ se finansira:

- Ugovorena sredstva sa Zavodom zdravstvenog osiguranja za pružanje usluga primarne zdravstvene zaštite osiguranim licima općine Ključ ,iz kojih se izmiruju bruto plaće i dio materijalnih troškova.
- Vlastitim приходima od pruženih dopunskih usluga osiguranim i neosiguranim licima (uvjerenja za posao, ,izdavanje sanitarnih knjižica,sanitetska obezbjeđenja manifestacija) nastoje se isplatiti naknade zaposlenicima koje nemaju karakter plaće u skladu sa Kolektivnim ugovorom I Pravilnikom o radu kao preostali materijalni troškovi.

Uzimajući u obzir da se ustanova najvećim dijelom finansira ugovorenim sredstvima ZZO –a USK-a, a vodeći kriterij za zaključivanje ugovora I iznos ugovorenih sredstava je broj osiguranih lica ,tendencijom smanjenja istih može se očekivati smanjen priliv navedenih sredstava.

## **II. NORMATIVNI DIO**

Zakonski osnov djelovanja ZU Dom zdravlja Ključ baziran je na :

- Zakonu o zdravstvenoj zaštiti
- Zakonu o javnim ustanovama
- Zakonu o obligacionim odnosima
- Zakonu o javnim nabavkama
- Ostali propisi koji regulišu poslovanje zdravstvenih ustanova
- Interni akti ustanove

## **III. TEMATSKI DIO**

### **1.Misija**

ZU Dom zdravlja Ključ je zdravstvena ustanova koja poštujući osnovna načela zdravstvene zaštite nastoji osigurati pristupačnu i kvalitetnu usluge kako bi zadovoljila potrebe građana općine Ključ i šire u skladu sa savremenim doktrinama i u okvirima medicinske etike.

### **2.Vizija**

Zajedničkim radom u suradnji sa lokalnom zajednicom pružiti mogućnosti pojedincima, porodicama da uz podršku sistema sveobuhvatne ,integrirane ,efektivne i kvalitativne zdravstvene zaštite postignu optimalno zdravlje i socijalno blagostanje.

### **3.PROGRAMSKA ORJENTACIJA**

Programska orijentacija ZU Dom zdravlja Ključ definisana je opštim načelima pružanja zdravstvene zaštite odnosno pružanje zdravstvene zaštite primarnog nivoa na području općine Ključ.

### **4.PROGRAMSKI CILJEVI**

4.1. Poboljšati kvalitet pružanja zdravstvene usluge

4.2.Unaprijediti preventivno-promotivni rad u službi P/O medicine i stomatološkoj službi I nastaviti preventivne aktivnosti u Službi za zaštitu predškolske,školske djece i omladine,

4.3.Unaprijediti stručna znanja zaposlenih u skladu sa stepenom stručne spreme I sistematizacijom radnih poslova i zadataka

4.4.Poboljšati uvjete rada uposlenim i osigurati adekvatan uslužni ambijent za pacijente,

4.5.Pratiti i poboljšati sigurnosne aspekte prostora u kojima se pruža usluga pacijentima,

4.6.U skladu sa tehnološkim dostignućima osigurati zamjenu zastarjele dijagnostičke opreme.

## 5. OPERATIVNI CILJEVI

5.1 Uzimajući u obzir da u 2026. godini određeni broj zdravstveni radnika ispunjava uvjete za odlazak u penziju izvršit će se prijem za popunu radnih mjesta . U saradnji sa Službom za zapošljavanje nastojati vršiti prijem radnika na periodičnom/sezonskom nivou što ujedno doprinosi smanjenju broja nezaposlenih zdravstvenih radnika i stručnog osposobljavanja:navedenim se smanjuju i troškovi koji se odnose na doprinose što daje pozitivan učinak na finansijskom planu.

5.2. Preventivno-promotivni rad u službi P/O medicine i stomatološkoj službi I nastaviti preventivne aktivnosti u Službi za zaštitu predškolske,školske djece i omladine,

5.2.1 Preventivne aktivnosti porodične/obiteljske medicine i patronažne službe

U ambulantama porodične medicine kontinuirano vršiti preventivne aktivnosti tokom redovne godišnje kontrole pacijenta. U suradnji sa patronažnom službom posebnu pažnju posvetit ćemo nadzoru i praćenju zdravstvenog stanja stanovništvu udaljenih mjesta.Patronažna služba će poseban akcenat staviti na prevenciju hroničnih nezaraznih oboljenja u koje spadaju kardiovaskularne bolesti i šećerna bolest.U saradnji sa Fondacijom Fami imenovanim koordinatorom i mentorom radi se na unapređenju rada patronažne službe.

5.2.2. Preventivne aktivnosti službe zdravstvenu zaštitu predškolske i školske djece

U toku 2026.godine u okviru ove službe a prema izrađenom planu vrsit će se sistematski pregledi dojenčadi , predškolske i školske djece.Planirani su sistematski pregledi učenika devetih razreda uz redovno vakcinisanje te sistematski pregledi učenika sedmih razreda u saradnji sa obrazovnim ustanovama.Redovne aktivnosti će obuhvatiti i predavanja u osnovnim I srednjim školama u svrhu promocije zdravlja i ukazivanja na štetne faktore(pušenje,alkohol,narkotička sredstva).Nastaviti saradnju sa kantonalnim Zavodom za javno zdravstvo prepoznavajući blagovremeno rizike i potrebe mlađe populacije.

5.2.3. Preventivne aktivnosti stomatološke preventivne zaštite u osnovnim i srednjim školama

U 2026.godini stomatološka služba Doma zdravlja Ključ u skladu sa dogovorom sa ustanovama obrazovnog sistema planira posjete nižim razredima osnovne škole ,kao i srednjoj školi u svrhu edukacije djece o značaju zdravlja usta i zubi te praćenja redovnog stanja.Osigurati saradnju sa lokalnim medijima sa povremenim emisijama edukativnog karaktera koje se odnose na zaštitu oralnog zdravlja.

5.3.Kontinuirane edukacije zaposlenih unaprijediti stručna znanja u Službi hitne medicinske pomoći,Službe P/O medicine i Službi ekonomskih i finansijskih poslova ZU Dom zdravlja Ključ

5.4. Rekonstrukcijom i adaptacijom Centra za fizikalnu rehabilitaciju osigurati prostor koji zadovoljava standarde u pružanju zdravstvene zaštite. Pored navedog djelomično zamjeniti potrebnu opremu za rad i druga tehnička sredstva u zavisnosti od potreba.

5.5. Uzimajući u obzir da je urađen elaborate postejećeg stanja elektroinstalaciju u 2026. godini planirano je zamjeniti rasteretne ormare sa automatskim osiguračima pod uvjetom da se racionalizacijom uštede potrebna sredstva.

5.6. Nabavka biohemijskog analizatora za Službu laboratorijske dijagnostike, u cilju pružanja kvalitetne usluge i smanjenja troškova popravki i servisiranja.

5.7. Zahvaljujući donaciji Vlade Koreje putem Federalnog ministarstva zdravstva završiti procedure primopredaje i prenosa sanitetskog vozila u vlasništvo ustanove. Prepoznavajući potrebe naše ustanove od strane gore navede institucije unapređuje se kvalitet i sigurnost u pružanju sanitetskog prevoza.

## **6. MJERE ZA REALIZACIJU OPERATIVNIH CILJEVA**

6.1. U 2026. godine vršiti prijem radnika putem konkursne procedure poštujući zakonske odredbe i interne propise i to:

- doktor medicine u Službi P/O medicine- 1 izvršilac
- viša medicinska sestra tehničar u Centar za mentalno zdravlja Ključ- 1 izvršilac
- vozač sanitetskog vozila u Službu hitne medicinske pomoći ZU Dom zdravlja Ključ- 2 izvršioca
- ekonomski tehničar u Službi ekonomskih i finansijskih poslova -1 izvršilac
- radnik na održavanju čistoće – 1 izvršilac

6.1.1 U cilju kontinuiranog pružanja zdravstvene zaštite prijem zaposlenih na određeno vrijeme vrši se prijem u skladu sa potrebama ( godišnji odmori, duži period privremene spriječenosti za rad, neplanirani prestanak radnog odnosa po zahtjevu radnika ili otkazom od strane poslodavca).

6.2. Aktivnosti u vezi preventivno-promotivnog rada u službi P/O medicine i stomatološkoj službi i preventivne aktivnosti u Službi za zaštitu predškolske, školske djece i omladine navedene u tačkama 5.2.2, 5.2.3 i 5.2.4. ovog Programa.

6.3. U svrhu unapređenja stručnog znanja zaposlenih planira se:

- aplicirati na PAT program za zaposlene u Službi porodične medicine koji nisu završili navedeni program ukoliko se isti organizira.
- organizirati BLS edukaciju za radnike u Službi hitne medicinske pomoći koji nisu završili istu,
- prijaviti na obuku radnika za sticanje sertifikata službenika za javne nabavke.
- prijaviti radnika na obuku za rukovodioca sredstvima protivpožarne zaštite.

6.4. Ukoliko se doznače sredstva u 2026. godini od strane Vlade USK-a namjenjena za zdravstvo domovi zdravlja-gradske apoteke iz Budžeta USK-a za 2026. godinu sprovesti

postupak javne nabavke radova za rekonstrukciju i adaptaciju Centra za fizikalnu rehabilitaciju, te za istu organizacionu jedinicu izvršiti nabavku potrebne opreme za rad.

6.5. U skladu sa Zakonom o javnim nabavkama izvršiti nabavku zamjene rasteretnih ormara sa automatskim osiguračima.

6.6. Uslov za nabavku biohemijskog analizatora za Službu laboratorijske dijagnostike, je sufinansiranje od strane Vlade USK-a

6.7. Pokriti troškove prenosa u vlasništvo sanitetskog vozila u smislu tehničkog pregleda, osiguranja, registracije i transporta.

### **3.RIZICI**

Većina faktora koji potiču ili se nalaze u našem okruženju a predstavljaju rizik za rad i funkcionisanje ustanove su :

- Ekonomsko-socijalne promjene okruženja u kojem se nalazi ustanova,
- Demografske promjene, a posebno povećanje broja starije populacije,
- Nedovoljno sredstva za finansiranje svih obaveza kako prema zaposlenim tako i subjektima sa kojima posluje ustanova,
- Otežan prijem potrebnog kadra i odliv kompetentnog kadra,
- Komplikovane procedure javne nabavke predstavljaju rizik za blagovremenu realizaciju nabavke,
- Otpor prilagođavanju i uvođenju promjena u svrhu efikasnosti i sigurnosti u radu.

### **4.FINANSIJSKI PLAN**

U finansijskom poslovanju ustanova planira da ostvareni prihodi pokriju troškove odnosno rashode.

*Planirani prihod za 2026.god.u odnosu na planirane prihode u 2025.g.*

<b>R/BR</b>	<b>OPIS</b>	<b>2025.</b>	<b>2026.</b>	<b>INDEX</b>
1.	PRIHOD OD ZZO USK-a	3120500,00	3130300,00	1,00
2.	PRIHOD OD LJEKARSKIH UVJERENJA (bez PDV-a)	45120,00	18500,00	0,41
3.	PRIHOD OD SANITARNIH PREGLEDA (bez PDV-a)	17550,00	16300,00	0,93
4.	PRIHOD OD PREVOZA VAN KANTONA	73520,00	61200,00	0,83
5.	PRIHOD OD PREVOZA HEMODIJALIZE	39560,00	32100,00	0,81
6.	PAZAR PO SLUŽBAMA	214050,00	205300,00	0,96
7.	PRIHOD OD DONACIJA	158200,00	98000,00	0,62
8.	PRIHOD OD MINISTARSTVA (MRTVOZORSTVO)	4800,00	6800,00	1,42
9.	PRIHOD OD INO POTRAŽIVANJA	4260,00	1200,00	0,28
10.	PRIHOD OD ROBE (LIJEKOVI)DOMA ZDRAVLJA	2190,00	1350,00	0,62
11.	PRIHOD OD ZAKUPNINE	1600,00	1500,00	0,94
12.	PRIHOD OD REFUNDACIJE BOLOVANJA	18580,00	10500,00	0,57
13.	PRIHOD OD SANITET.OBEZBJEĐENJA MANIFESTACIJE (bez PDV-a)	4250,00	2500,00	0,59
14.	OSTALI PRIHODI	15600,00	16000,00	1,03
	<b>UKUPNO PLANIRANI PRIHODI</b>	<b>3719780,00</b>	<b>3601550,00</b>	<b>0,97</b>


**Planirani rashodi za 2026.god.u odnosu na planirane rashode iz 2025.god**

<b>R/BR</b>	<b>OPIS</b>	<b>2025.</b>	<b>2026.</b>	<b>INDEX</b>
1.	TROŠKOVI LIJEKOVA	2100,00	10200,00	4,86
2.	POTROŠNI MATERIJAL PO SLUŽBAMA	109120,00	98300,00	0,90
3.	TROŠKOVI OGR. DRVETA I UGLJA	24360,00	24000,00	0,99
4.	TROŠKOVI KANC. MATERIJALA	11540,00	10500,00	0,91
5.	TROŠKOVI ELEKTRIČNE ENERGIJE	22690,00	22300,00	0,98
6.	TROŠKOVI GORIVA I MAZIVA	65200,00	60000,00	0,92
7.	TROŠKOVI OTPISA SITNOG INVENTARA I AUTOGUMA	5200,00	4800,00	0,92
8.	PLATE RADNIKA	2845040,00	2699840,00	0,95
9.	DNEVNICE I TROŠKOVI SLUŽ. PUTA	10500,00	18250,00	1,74
10.	NAKNADE ZA TOPLI OBROK	180200,00	180150,00	1,00
11.	NAKNADE ZA PREVOZ RADNIKA	19350,00	19500,00	1,01
12.	OTPREMNINA-ODLAZAK U PENZIJU I DR.NAKNADE(U SL.SMRTI, PRAZNICI)	98500,00	150100,00	1,52
13.	STRUČNA LITERATURA I SEMINARI	5500,00	7500,00	1,36
14.	DOPRINOSI ZA VOLONTERE	660,00	550,00	0,83
15.	NAKI DOP. PO UGOVORU O DJELU, PRIVR. POVREM. I KOMISIJE	12500,00	15400,00	1,23
16.	TROŠKOVI POŠTANSKIH I TELEKOMUNIKACIJSKIH USLUGA	14200,00	12800,00	0,90
17.	USLUGE ODRŽAVANJA OPREME I TRANSPORTNIH SREDSTAVA	27300,00	30000,00	1,10
18.	TROŠKOVI TAKSI, POREZA I NAKNADA	750,00	510,00	0,68
19.	TROŠKOVI AMORTIZACIJE	183100,00	171200,00	0,94
20.	TROŠKOVI ADV. I NOTARSKIH USLUGA I REVIZIJSKIH USLUGA	5200,00	4500,00	0,87
21.	TROŠKOVI ZDRAVSTVENIH USLUGA	15600,00	13100,00	0,84
22.	KOM. USLUGE VODA I SMEĆA	10300,00	12300,00	1,19
23.	USLUGE ZBRINJAVANJA OTPADA I NAKNADA ZA ZAGAĐENJE ZRAKA	1200,00	1200,00	1,00
24.	OSTALI NEPROIZVODNI TROŠKOVI	2670,00	2300,00	0,86
25.	TROŠKOVI REPREZENTACIJE	500,00	500,00	1,00
26.	TROŠKOVI OSIGURANJA	2800,00	2500,00	0,89
27.	TROŠKOVI PLATNOG PROMETA	4350,00	3800,00	0,87
28.	TROŠKOVI TENHIČKOG PREGLEDA	1650,00	1500,00	0,91
29.	VOD. NAK. I NAKNADA ZA NESREĆE	16500,00	15300,00	0,93
30.	TROŠKOVI AKREDITACIJE I EDUKACIJE -AKAZ	2000,00	2000,00	0,00
31.	ZATEZNE KAMATE I KAZNE	500,00	1100,00	2,20
32.	RASHODI PO OSNOVU OTPISA, KALO, RASTUR I LOM	7600,00	3300,00	0,43
33.	RASHOD ZA RIZIK LIJEKOVA	10500,00	1500,00	0,00
34.	RASHODI PO OSNOVU DONACIJA	100,00	150,00	0,00
35.	OSTALI RASHODI	500,00	600,00	1,20
	<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>3.719.780,00</b>	<b>3601550,00</b>	<b>0,97</b>

**Planirani prihodi i rashodi u 2026.god.u odnosu na planirane  
prihode i rashode u 2025.god**

	2025.	2026.	INDEX 24/23
UKUPNO OSTVARENI I PLANIRANI PRIHODI	3.719.780,00	3.601.550,00	0,97
UKUPNO OSTVARENI I PLANIRANI RASHODI	3.719.780,00	3.601.550,00	0,97
<b>DOBIT/GUBITAK</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

v.d.direktor

  
Cemal dr Kenan  
doktor stomatologije

